



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

PERU

DESARROLLO ALTERNATIVO

FEBRERO 2011



En la región San Martín, 30,000 hectáreas de cacao se han plantado, reemplazándose así los cultivos ilícitos.

Socios: Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA), Naciones Unidas, Gobiernos Regionales de San Martín y Ucayali e instituciones financieras (Caja Nuestra Gente, Caja Maynas, Caja Luren, EDPYME Proempresa, Edyficar, Cooperativa de Ahorro y Crédito Tocache).

Agencias Ejecutoras: Consultandes, CEDRO, Chemonics International, Technoserve, y ACDI/VOCA.

El Programa Desarrollo Alternativo (PDA) es un componente clave de la estrategia integral anti-narcóticos del gobierno de los Estados Unidos, que busca promover el desarrollo lícito en áreas productoras de coca así como reducir la producción ilegal de coca de una manera sostenida a través de programas de erradicación.

El PDA tiene un enfoque integral de desarrollo que incorpora actividades económicas y sociales. A las comunidades se les ofrece la oportunidad de firmar convenios en los cuales se comprometen a no sembrar coca nuevamente, mientras que USAID y el Gobierno Peruano se comprometen a darles apoyo en el proceso de transición hacia una vida lícita, ofreciendo un paquete de cooperación hecho a la medida de las necesidades y prioridades de cada comunidad. Esta asistencia incluye sembrar nuevos cultivos, incrementar la productividad del cacao existente, café y aceite de palma, incrementando el acceso a servicios financieros de los agricultores, fortaleciendo a las asociaciones de productores y cooperativas para facilitar el acceso a mercados nacionales e internacionales. Para ello también, se proporciona infraestructura social, y se busca asociar a miembros de la comunidad para apoyar sus iniciativas propias hacia su desarrollo. Como parte de este esfuerzo, se prioriza el bienestar de la mujer, la equidad de género y el bienestar de los jóvenes.

Desde el año 2002, los resultados del PDA incluyen:

- **Expansión de los beneficios del programa:** Más de 60,000 familias han recibido asistencia para sus cultivos lícitos, tales como cacao, café, algodón, maíz, aceite de palma, palmito, y más de 87,000 hectáreas de tierras. El programa completó 670 proyectos de infraestructura, incluyendo 177 escuelas, 102 sistemas de agua potable, 15 postas médicas, 139 establecimientos multi-propósito, 44 puentes, y 89 caminos rehabilitados.
- **Incremento de las ventas:** Las asociaciones de productores locales se fortalecieron a la vez que el número de miembros se incrementó con la expansión de áreas de cultivos lícitos. Los productores recibieron asistencia técnica de acuerdo a sus necesidades enfocadas en la administración de sus negocios y estrategias de mercados. Como resultado, en el 2010, las ventas totales de cultivos lícitos apoyadas por el programa ascendieron a \$34 millones, generando empleo para más de 13 mil ex-cocaleros pobres de la selva peruana.

- **Los más pobres acceden al crédito:** Más crédito está disponible gracias al diseño de nuevos productos crediticios que conecten agricultores participantes del PDA, sujetos de crédito, con instituciones financieras formales por primera vez. A través de alianzas con instituciones privadas de la banca 4,000 familias han accedido a ser sujetos de crédito, significando una inversión de 22 millones de soles (\$7.8 millones) desde el inicio del programa en el 2009. En el 2010 un nuevo convenio fue aprobado y firmado con cinco nuevas instituciones bancarias totalizando \$15 millones de dólares en beneficio de productores de desarrollo alternativo y sus familias.
- **La gobernabilidad se expande:** Más de 42 municipalidades han sido fortalecidas a través de programas de capacitación, mejoramiento de la administración, y asistencia técnica. El mejoramiento de la gestión del gobierno local beneficia a los ciudadanos de estas áreas remotas rurales.
- **Capital social:** El éxito del PDA es posible gracias a un enfoque integral que incorpora factores sociales y económicos, y gobernabilidad. Quizás la actividad de capital social más visible e importante actualmente es Selva Ganadora, el concurso en el que compitieron 416 comunidades. En el 2010, una organización líder que promueve al empresariado apoyó esta actividad. El PDA también empoderó a los jóvenes como agentes de cambio para el desarrollo dentro de sus familias y comunidades.
- **Importantes resultados:** Mayor evidencia que indica el éxito del PDA incluye el continuo incremento en ingresos lícitos de las familias participantes, que aumentó en 24% del 2009 al 2010. Los niveles de pobreza de los beneficiarios directos disminuyó en 25%, de 65.7% en el 2008 a 49% en el 2010. Y más importante, el compromiso por conducir un estilo de vida libre de coca ha echado raíces en las áreas del PDA, más del 70% de beneficiarios afirman que la coca debe ser eliminada.

Para consolidar las ganancias obtenidas en la región San Martín, USAID enfatizará alianzas con el sector privado y la transferencia de actividades del PDA a gobiernos regionales y locales, asociaciones de agricultores y otros actores locales. Mientras tanto, el programa re-direccionará recursos a nuevas zonas erradicadas en otras regiones. Este modelo está siendo ahora implementado en Ucayali, donde distintas decenas de comunidades han firmado convenios comprometiéndose a no sembrar coca nuevamente, incorporando aproximadamente mil nuevas familias y miles de nuevas hectáreas de cacao y aceite de palma al programa. Se dará mayor prioridad a las poblaciones marginadas, incluyendo mujeres y niñas, personas con discapacidad, juventud en riesgo, y grupos indígenas, realzando su habilidad para participar completamente como actores de su propio desarrollo.



Este puente en Uchiza, departamento de San Martín, fue construido por USAID para apoyar a las comunidades circundantes en su transición hacia estilos de vida lícitos.



El café es otro cultivo que viene siendo adoptado por las comunidades ex-cocaleras, tal como se muestra en esta foto en Soritor, departamento de San Martín.